

Missie Gilde Rotterdam

Gilde Rotterdam stelt haar vrijwilligers in staat hun kennis en ervaring te delen met bewoners en bezoekers van Rotterdam.

## Inhoudsopgave

Missie Gilde Rotterdam.....	3
Samenvatting.....	4
Voorwoord.....	5
Samenstelling Bestuur en Raad van advies.....	6
De kantoorvrijwilligers.....	6
De vrijwilligers (gidsen en taalvrijwilligers).....	6
Stadsambassadeurs Rotterdam (SAR).....	7
Huisvesting.....	7
ICT.....	7
Rondleidingen.....	7
Netwerken.....	8
Gidsen.....	9
Overleg Kantoorvrijwilligers.....	9
Publiciteit.....	9
Gilde landelijk.....	9
Taalhulp Nederlands.....	10
Jaarrekening 2022.....	12
Exploitatierekening 2022.....	13

## **Missie Gilde Rotterdam**

Gilde Rotterdam stelt haar vrijwilligers in staat hun kennis en ervaring te delen met bewoners en bezoekers van Rotterdam.

### Vrijwilligers.

Gilde Rotterdam is een organisatie van vrijwilligers. Onze vrijwilligers zijn het hart van Gilde Rotterdam en zo kan Gilde Rotterdam een waardige ambassadeur van Rotterdam zijn. De inzet van de vrijwilligers maakt Gilde Rotterdam succesvol!

### Kennis en ervaring

Zoals vanaf de Middeleeuwen tot de industriële revolutie de meester zijn vakkennis en ervaring ten dienste stelde aan de leerling en de leerling op die manier een vak leerde. Zo stellen de vrijwilligers van Gilde Rotterdam hun kennis en ervaring door middel van **rondleidingen** in Rotterdam en **taalhulp Nederlands** beschikbaar. Op basis van maatschappelijke ontwikkelingen en beschikbare kennis en vaardigheden van de vrijwilligers wordt het programma-aanbod van Gilde samengesteld. Meerdere keren per jaar worden de vrijwilligers o.a. via bijeenkomsten en materialen geïnformeerd over actuele ontwikkelingen.

### Rondleidingen

De circa 50 lokale en ervaren gidsen van Gilde Rotterdam verzorgen op inschrijving of op aanvraag voor bewoners en bezoekers van Rotterdam rondleidingen door het centrum en de wijken van Rotterdam en vertellen op maat over historische, culturele en actuele thema's.

### Taalhulp Nederlands

De circa 130 taalvrijwilligers begeleiden ruim 140 anderstaligen op informele wijze bij het oefenen van de Nederlandse taal. De begeleiding is gericht op het verbeteren van de Nederlandse spreek/leesvaardigheid of schrijfvaardigheid, 1-op-1 of in groepjes van 2-5 personen. Taalhulp is voor iedereen financieel toegankelijk.

Stichting Gilde Rotterdam is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Het kantoor van Gilde Rotterdam is gevestigd:

Gebouw De Heuvel  
Grotekerkplein 5  
3011GC Rotterdam  
T:010-2038485

E: [info@gilderotterdam.nl](mailto:info@gilderotterdam.nl)

[www.gilderotterdam.nl](http://www.gilderotterdam.nl)

KvK: 64261565

RSIN: 855589838

## Samenvatting

- Bij rondleidingen kwamen de activiteiten in april 2022 weer redelijk op gang. En dat zette zich de rest van het jaar door.
- Met name de aangevraagde rondleidingen op maat werden steeds meer geboekt. De agendawandelingen daarentegen liepen terug. Virtuele wandelingen worden positief ontvangen en steeds meer geboekt. Een belangrijk onderdeel van de rondleidingen zijn de aanvragen vanuit bedrijven die toeristen in Rotterdam brengen, zoals bv. Boat en Bike.
- Bij Taalhulp bleven de intakes van anderstaligen de eerste maanden nog op een laag niveau. Door corona liep het aantal taalvrijwilligers en anderstaligen terug. Pas na april wilden de taalvrijwilligers en anderstaligen elkaar weer ontmoeten. En na de zomervakantie kwamen er weer nieuwe aanmeldingen van anderstaligen en taalvrijwilligers bij.
- De hoop was om in 2022 de vermindering van de inkomsten van de afgelopen 2 Corona jaren om te kunnen buigen. De bijdrage voor de aangevraagde rondleidingen werd verhoogd van € 8,-- naar € 10,--. Het inschrijfgeld van de anderstaligen is met € 20,-- hetzelfde gebleven. We stellen vast dat 2022 geëindigd is met een positief saldo van €16.594,92 inclusief de vrijgevallen bestemmingsreserve van €7.500,--
- De vanwege Corona gestopte uitbetaling van vergoeding aan de vrijwilligers (gidsen en kantoormedewerkers) is vanaf april weer gestart. De vergoeding is verhoogd.
- Het onderlinge contact tussen de vrijwilligers is belangrijk om te stimuleren. En dat geldt zeker na de Corona periode. Hiervoor zijn door team Rondleidingen en Taal enkele vrijwilligersbijeenkomsten georganiseerd. En er is voor alle vrijwilligers een eindejaarbijeenkomst georganiseerd op 15 december 2022 in Pro Rege met een lezing door Herco Kruik en o.a. is de nieuwe website gepresenteerd.
- Veel aandacht is uitgegaan naar de kwaliteit van de rondleidingen. Er is een werkgroep ingesteld waarbij de rondleidingen worden geactualiseerd. Naast de historie wordt meer aandacht besteed aan de actualiteit. Onderwerpen zoals diversiteit en duurzaamheid krijgen meer aandacht.
- Werving vrijwilligers. Zoals bij veel vrijwilligersorganisaties is de werving van vrijwilligers niet eenvoudig. Latere pensionering, lagere pensioenuitkeringen en individualisering van de samenleving spelen hierbij een rol. Gilde heeft behoefte aan uitbreiding van gidsen, meer diversiteit en verjonging van vrijwilligers.
- Zichtbaarheid van Gilde. Prioriteit is gelegd bij de modernisering van de website. Hier is veel tijd aan besteed en eind van het jaar zijn de werkzaamheden succesvol afgerond. Ook is een start gemaakt met social media. En het foldermateriaal wordt vernieuwd en uitgebreid met Engelstalige folders.
- Netwerken. Veel tijd en aandacht is besteed aan het leggen van contacten met andere organisaties. Zichtbaarheid van Gilde is een belangrijk doel. Bovendien is de ambitie om met Rondleidingen en Taalhulp naast eigen profilering, ook aanvullend te zijn op activiteiten van andere organisaties en aan te sluiten op de evenementenagenda van Rotterdam.

- Een punt van aandacht is de huisvesting in gebouw De Heuvel. Voor Gilde is het een plek midden in de stad die goed past bij onze activiteiten. Een aanzienlijke huurverhoging van 60% is aangekondigd door het bestuur van De Heuvel. Na een renovatie wordt door stichting De Heuvel gestreefd naar een meer marktconforme huurprijs. Overeenstemming is bereikt om met huurverhoging van ca. 30% voor 2023 een jaarcontract af te sluiten met een optie op verlenging in 2024.
- Begin van het jaar zijn de 2 opengevallen vacatures in het bestuur voorzien. Janny de Voogd is in januari 2022 gestart als secretaris en in maart 2022 is Mary Dotsch gestart als voorzitter. Anita van den Emster, coördinator taal en bestuurslid heeft aangegeven in september te willen stoppen met haar functie. Er is nog geen opvolger gevonden. Anita wil wel als kantoormedewerker actief blijven binnen het taalproject.
- Na rijp beraad tussen Gilde en Stadsambassadeurs is gezamenlijk besloten dat Gilde Rotterdam en Stadsambassadeurs niet langer samengaan nastreven en verder gaan als zelfstandige organisaties met wederzijds respect voor elkaars activiteiten.

### Voorwoord

In 2022 werden de coronamaatregelen langzaam versoepeld. De laatste maatregelen stopten in maart. Optimistisch werden de rondleidingen en taalactiviteiten weer opgepakt. Maar het moest wel op gang komen zowel vraag als aanbod, want ook bij onze vrijwilligers was sprake van voorzichtigheid en bovendien stopten een aantal met hun activiteiten.

Maar halverwege het jaar trokken de activiteiten gelukkig weer goed aan. Bij de rondleidingen wat eerder dan bij taal. De kwaliteit van de rondleidingen wordt versterkt en geactualiseerd en er komen ook nieuwe rondleidingen bij. Naast aandacht voor de historie wordt ook aandacht geschonken aan actualiteit en thema's zoals diversiteiten en duurzaamheid. We ontvangen regelmatig positieve reacties van de deelnemers. Het Taalproject wordt zeer goed gewaardeerd zowel bij de anderstaligen als bij onze vrijwilligers en andere taalorganisaties. Zij adviseren regelmatig anderstaligen om gebruik te maken van het Gilde aanbod. Veel aandacht is dit jaar uitgegaan naar de contacten en verbinding met de vrijwilligers. Diverse bijeenkomsten zijn hiervoor georganiseerd evenals veel contact via mail, telefonisch en op kantoor. Binnen het bestuur is veel gesproken over de koers van Gilde voor de komende jaren. Meer zichtbaarheid bij de gemeente, bedrijven en touroperators, bij andere maatschappelijke organisaties, als wel diversiteit in ons aanbod en de samenstelling van het vrijwilligersbestand zijn speerpunten. Een belangrijk instrument is daarbij de ontwikkeling van de nieuwe website en social media.

Met Stadsambassadeurs is in wederzijds overleg en met respect voor elkaar besloten om als zelfstandige organisaties verder te gaan.

Het bestuur heeft vertrouwen in de toekomst van Gilde. In de coronaperiode is tijdig financiële ondersteuning gezocht en gekregen bij fondsen om de continuïteit te behouden.

Hierdoor is de continuïteit van Gilde niet in gevaar geweest. En zeker zo belangrijk is dat Gilde 2022 kan afsluiten met een positief saldo van €16.594,92 inclusief de bestemmingsreserve van €7.500,--

Wij bedanken hierbij alle vrijwilligers van Gilde voor hun inzet en betrokkenheid en gaan gezamenlijk met volle energie door in 2023.

Rotterdam, 31 mei 2023

Het bestuur

### **Samenstelling Bestuur en Raad van advies**

Samenstelling van het bestuur op 31 december 2022:

Voorzitter	Mary Dotsch
Secretaris	Janny de Voogd
Penningmeester	Jacques la Croix
Coördinator Rondleidingen	Jan Wielaard
Coördinator Taal	Anita van den Emster

In 2022 hebben 6 bestuursvergaderingen plaatsgevonden, waarvan 1 met de Raad van Advies.

Samenstelling van de Raad van advies:

Kees Vrijdag  
Mirjam van Tiel  
Pieter van Essen

### **De kantoorvrijwilligers**

Om de werkzaamheden van de vrijwilligers van Gilde Rotterdam te coördineren en aan te sturen is een team van kantoorvrijwilligers actief. Zij dragen zorg voor de administratie, organisatie en planning van de rondleidingen en taalhulp. Het team bestaat uit ongeveer 20 vrijwilligers die een of meer dagdelen per week hiermee aan de slag zijn. Adine Atzani, medewerkster van het Taalteam is gestopt met haar werkzaamheden, omdat zij een nieuwe baan kreeg. Marja Aarsbergen heeft haar werkzaamheden overgenomen.

### **De vrijwilligers (gidsen en taalvrijwilligers)**

Aan het einde van 2021 zijn er ca. 180 vrijwilligers actief bij Gilde Rotterdam.

Circa 130 zetten zich in als taalvrijwilliger bij Taalhulp aan anderstaligen en rond de 50 als gids bij Rondleidingen en 20 kantoorvrijwilligers. Hierbij komen dubbelfuncties regelmatig voor.

3 vrijwilligers van rondleidingen zijn actief in een commissie die zich bezighoudt met het actueel houden en versterken van de kwaliteit van de inhoud van de rondleidingen en de opleidingen en coaching van nieuwe rondleiders.

### **Stadsambassadeurs Rotterdam (SAR)**

De op 1 januari 2020 ingezette weg naar intensieve samenwerking en wellicht fusie tussen Gilde en SAR heeft niet geleid tot een positief resultaat. Er was sprake van verschillen in benadering van de beide organisaties:

- Freewalking met begeleiding achteraf (SAR) versus vooraf betaalde rondleidingen (Gilde).
- Buurt/wijkbenadering met gidsen die in de wijk wonen (SR) en alleen die wandeling begeleiden, versus gidsen die op basis van min of meer vastgelegde beschrijvingen meerdere rondleidingen doen in verschillende delen van de stad (Gilde).

Daarom is medio april besloten dat beide organisaties verder gaan als eigenstandige organisaties met respect voor elkaars werk en reputatie. Daarbij blijft de mogelijkheid open dat gidsen van de ene organisatie rondleidingen doen bij de andere organisatie met inachtneming van de werkmethode van die organisatie.

### **Huisvesting**

Gilde huurt een kantoor in gebouw De Heuvel naast de St. Laurenskerk in Rotterdam. Een zeer passende locatie voor de kantoorvrijwilligers, alsmede om de taalgroepjes te faciliteren en voor vergaderingen en onderling overleg. Stichting Gebouw De Heuvel is in 2021 gestart met een grote verbouwing die in 2022 is afgerond. Het bestuur van De Heuvel heeft een aanzienlijke huurverhoging aangekondigd voor 2023 die zij onderbouwen vanwege hun meerjarig onderhoudsplan en het marktconform maken van de huur. De voorgestelde huurverhoging van 60% alsmede te verwachten prijsindexatie is voor Gilde, die geen structureel gesubsidieerde instelling is, een te zware tol voor onze financiële positie. Het bestuur van De Heuvel heeft een aanbod gedaan op basis van een 1-jarig huurcontract met een huurverhoging van 31,3% (van €748,- naar €982,-, geen prijsindexatie en een kleine verhoging van de servicekosten. Gilde heeft voor 2023 ingestemd met dit 1-jarig contract met mogelijkheid tot verlenging.

### **ICT**

De eerder uitgesproken wens tot automatisering voor Taalhulp is van start gegaan, maar is nog niet afgerond. Er heeft uitleg plaatsgevonden over het nieuwe systeem GBP, maar door de vele benodigde ICT-werkzaamheden voor de modernisering van de website is implementatie uitgesteld. In 2023 is het noodzakelijk de implementatie GBP af te ronden.

### **Rondleidingen**

In 2022 stond centraal het weer opbouwen van de rondleidingen na Corona. De eerste maanden stonden nog wel in het teken van de pandemie, maar vanaf april begon het aan trekken. In 2022 zijn er meer dan 5.000 bezoekers rondgeleid. Met name de aangevraagde rondleidingen op maat werden steeds meer geboekt. De agendawandelingen

daarentegen liepen terug. Virtuele wandelingen worden positief ontvangen en ook steeds meer geboekt.

Een belangrijke doelgroep voor de rondleidingen zijn de aanvragen van bedrijven die toeristen in Rotterdam brengen. Het betreft de riviercruise schepen van Boat en Bike en de ITO tours, waarbij een Gilde gids de toeristen begeleidt naar Schiphol.

Deze activiteiten hebben een belangrijk aandeel in de inkomsten voor Gilde.

Dit naast de doelgroepen 40-70-jarigen, gezinnen met kinderen en het onderwijs.

Nieuwkomers in Rotterdam en migranten worden ook gezien als kansrijke doelgroep.

De thema's van de geplande en aangevraagde rondleidingen bleven ongewijzigd, te weten:

- Wandelingen door het centrum en de verschillende wijken van de stad;
- Groene (natuur) wandelingen;
- Thematische rondleidingen;
- Speciale aangevraagde wandelingen;
- Fietsrondritten;
- Bus rondritten;
- Virtuele rondleidingen.

Verder zijn een aantal nieuwe wandelingen ontwikkeld: Blijdorp, Feijenoord en Nieuwe Westen. Frans de Jonge, houdt zich hiermee bezig.

Kwaliteit en toekomstbestendigheid van de rondleidingen. Er is een commissie ingesteld bestaande uit Frans de Jonge, Mary Onderdijk en Jan Landman die zich hiermee bezighoudt. Belangrijk aandachtspunt is dat naast informatie over de historie meer actualiteit, diversiteit en duurzaamheid verwerkt worden in de rondleidingen.

### **Netwerken.**

Veel tijd en aandacht is besteed aan het leggen van contacten met andere organisaties. Er zijn er veel die ook rondleidingen organiseren, dus zichtbaarheid van Gilde is belangrijk.

Naast de ambitie onze rondleidingen te profileren, zien we ook kansen door aanvullend te zijn op activiteiten van andere organisaties en aan te sluiten op de evenementenagenda van Rotterdam. Er is contact gelegd met:

- Rotterdam Partners. Zij staan positief ten aanzien van ons aanbod, maar hebben nog geen toezegging gedaan hier actief gebruik van te maken.
- Expat Centre. Onze folders worden neergelegd in hun centrum waar veel expats en kenniswerkers komen. We hebben o.a hiervoor een nieuwe Engelse folder ontwikkeld
- Platform Wederopbouw. Samenwerking afgesproken voor de volgende Opbouwdagen in mei.
- Roterodamum. Gilde heeft deelgenomen aan de informatiemarkt op 25 juni in de Laurenskerk.
- Open Monumentendagen. Samenwerking afgesproken voor de volgende Open Monumentendagen in september.



- Huizen van de wijk. Er is contact gelegd met Post West het huis van de Wijk in Nieuw West om in hun lopende projecten onze rondleidingen aan te bieden.
- Opzoomer Mee en Centrale Bibliotheek. Dit heeft geleid tot de uitvoering van enkele virtuele rondleidingen over het Oude Rotterdam en over de Wederopbouw.

De bestaande samenwerkingsverbanden met de Trompenburg Tuinen en Arboretum evenals met de Laurenskerk zijn, mede door de Covid-beperkingen die ook voor onze partners tot financiële onzekerheid hebben, eenzijdig beëindigd. De onzekerheid over de samenwerking met de Stichting Schuilplaats Orgelzolders Rotterdam (Breepleinkerk) bleef ook in dit verslagjaar bestaan.

### **Gidsen.**

De werving van nieuwe gidsen ging ook in 2022 door. Inmiddels heeft dit geleid tot 8 nieuwe aspirant gidsen. Het gidsenbestand bestaat uit 50 gidsen. We hebben echter meer gidsen nodig en ook verjonging en diversiteit. Er is een belronde uitgevoerd onder de gidsen. Hieruit is gebleken dat een aantal gidsen vanwege leeftijd gaat stoppen. Ook blijkt dat nog steeds veel gidsen zich zeer betrokken voelen bij Gilde en dat is een goed teken. Verder is de gidsen verzocht om meer verschillende rondleidingen te willen begeleiden, omdat er voor een specifiek aantal rondleidingen en voor bus tours te weinig gidsen zijn. Per 1 april is de onkostenvergoeding van de gidsen weer ingevoerd die vanwege de Coronapandemie tijdelijk was gestopt.

### **Overleg Kantoorvrijwilligers**

Op 23 mei en 8 augustus heeft overleg plaatsgevonden met de kantoorvrijwilligers. Hierin zijn afspraken gemaakt over doelgroepen, werkwijze en inhoud van de rondleidingen.

### **Publiciteit.**

Prioriteit is gelegd bij de modernisering van de website. Deze was eind december klaar. Hieraan is veel tijd besteed en het resultaat mag er zijn en biedt een goede basis voor het gebruik van social media. Er is een advertorial geplaatst in de Havenloods. Het rendement daarvan is minder dan gehoopt. Advertentiekosten zijn enorm gestegen en meer adverteren is daarom niet haalbaar voor Gilde. Wel wordt succesvol gebruik gemaakt van de Scheurmail van Herco Kruik. Verder is het foldermateriaal vernieuwd en uitgebreid met een Engelstalige folder.

### **Gilde landelijk.**

In verband met het landelijke project Coach4you is de vraag gesteld of wij interesse hebben om dit project ook in Rotterdam uit te gaan voeren. Het gaat om het coachen van leerlingen uit groep 8 om hen te ondersteunen bij de overgang naar het voorgezet onderwijs. Vooralsnog is besloten dit niet te doen. In Rotterdam zijn al veel mentoren projecten en we willen versnippering voorkomen. Ook willen we prioriteit geven aan onze huidige projecten Rondleidingen en Taalhulp Nederlands.

Op 2 juni zijn we aanwezig geweest op de landelijke Gilde dag. Deze werd georganiseerd in Harderwijk. Een interessante dag met veel gelegenheid voor kennisuitwisseling.

## Taalhulp Nederlands

Ook de eerste maanden van 2022 werden gekenmerkt door de perikelen van de coronapandemie. De taalvrijwilligers en de anderstaligen konden of wilden pas na april elkaar weer fysiek ontmoeten. De intakes bleven ook nog de maanden daarna op een laag niveau. Na de zomervakantie werd dat beter. Het aantal taalvrijwilligers is teruggelopen. Er waren ook weinig nieuwe aanmeldingen.

De coördinator taal heeft deelgenomen aan de bestuursvergaderingen en vergadering met de raad van advies. Er was een wisseling van bestuur, nieuwe voorzitter Mary Dotsch, secretaris Janny de Voogd.

Op 31 december 2022 stonden 130 taalvrijwilligers ingeschreven. Het aantal ingeschreven anderstaligen op 31 december 2022 is 143. Heel duidelijk is dat tijdens de 2 jaar coronapandemie een aantal taalvrijwilligers is gestopt.

### **Inschrijfgeld anderstaligen.**

Het inschrijfgeld van 20 euro is in 2022 gehandhaafd. Na 1 jaar taalhulp wordt de anderstalige verzocht om voor het volgende jaar weer te betalen als men doorgaat met de taalhulp.

### **Bijeenkomsten en overleg taalnetwerk Rotterdam, bijgewoond door de coördinator**

- 14 februari digitaal overleg Taalnetwerk Delfshaven.
- 14 april regionaal overleg st het begint met taal. Bibliotheek Rotterdam.
- 7 dec. Stichting Mano voor taalnetwerk 2 min pitch gegeven door de coördinator in de centrale bibliotheek.
- 

### **Taal vrijwilligersbijeenkomst Gilde georganiseerd door coördinator en bureaumedewerkers Taal**

1 september 2022 Vrijwilligersbijeenkomst. Een lezing werd gegeven door schrijfster Mira Feticu. Over haar boek "liefdesverklaring aan de Nederlandse Taal" Goede bijeenkomst met veel interactie. 15-10-2022 Afscheid van Adine bij Rodin. Mooie toespraken met veel waardering voor de inzet van Adine met een gezellige borrel na. Taalvrijwilligers en collega's hadden een mooi afscheidsboek gemaakt. Adine heeft een mooie prent aan het Gilde gegeven.

### **Bureaumedewerker Taal teamoverleg:**

15 februari teamoverleg. Uitleg GBP, het nieuwe administratief systeem wat bij taal in 2022 in werking zou treden. Door het bouwen en van de nieuwe Gilde website werd de implementatie van GBP uitgesteld. Er was geen tijd over bij IT om dat er ook nog bij te doen. In 2023 moet het echt gaan werken.

16 april teamoverleg. Samenspraak en Nederlands ToTaal worden samengevoegd. Dus spreekvaardigheid en schrijfvaardigheid hulp 1-op-1. Adine Atzeni blijft de groepjes coördineren.

Adine stopt in de zomer bij Gilde vanwege haar baan bij het Rode Kruis.  
Nieuwe indeling vrijwilligers per kantoor vrijwilliger. Joke Dekkers, A T/m F; Marja Aarsbergen G t/m/ K; Martine de Keizer L t/m R; Miep de Jager S t/m Z.  
1 december, taalteamoverleg bij Anita thuis. Mary Dotsch, voorzitter ook aanwezig.

### **Algemene opmerkingen over het taalteam.**

Op 26 april kondigde Marja aan te stoppen in de zomer. Gelukkig is zij in oktober weer teruggekomen en heeft het project “converseren” van Adine overgenomen. Anita wil als coördinator per 1 september, stoppen en wil als kantoorvrijwilliger verder 1x per week. Eind december 2022 is er nog geen opvolger gevonden.

### **Werving Taalvrijwilligers en anderstaligen**

Via *Zorgzaam010* melden zich zeer regelmatig nieuwe taalvrijwilligers en anderstaligen  
Ook meldt men zich aan via mond-op-mondreclame, taalpunt in de bibliotheek, folders en taalscholen.

### **Algemeen**

Vrijwilligersbijeenkomst voor alle vrijwilligers van het Gilde op 15 december in Pro Rege, Lancering van de nieuwe website en lezing van Herco Kruik van de scheurmail Rotterdam.

## Jaarrekening 2022

### Toelichting

Na het moeizame jaar 2021 is na een voorzichtige aanloop begin 2022 de dienstverlening van Gilde op nagenoeg het oude niveau terug. Dat laat zich vertalen in de financiële uitkomsten.

Zo zijn wij weer in staat de vrijwilligers een vergoeding te geven voor hun werkzaamheden voor Gilde Rotterdam. Gelukkig zien wij dat een groot aantal hier ook in 2022 vanaf hebben gezien om de positie van Gilde te versterken.

In het kader van het herstelplan is de website vernieuwd en uitgebreid. Hoewel wij daarvoor geld hadden gereserveerd heeft een fonds daar toch een bijdrage voor willen verstrekken. Voorts konden een aantal activiteiten, waarvoor wij vorig jaar gelden ontvangen hadden en die niet konden doorgaan, nu wel plaatsvinden. Voor beide activiteiten is de bestemmingsreserve opgeheven. Het positieve resultaat op de exploitatierekening is hiermede voor een deel verklaard.

Zonder deze toevoegingen zouden we kunnen stellen dat het resultaat van Gilde over 2022 nagenoeg op het oude niveau is uitgekomen.

## Exploitatierkening 2022

<b>Uitgaven</b>	saldo	<b>Ontvangen</b>	saldo
Bankkosten	271,15	Rondleidingen	34263,54
Bestuurskosten	2616,77	Taal	1905,25
ICT/Telefoon	2194,67	Kennisoverdracht	0,00
Bureaunkosten	1028,57	Fondsen	2500,00
Huisvesting	10928,34	Rente	2,36
Website	1660,73	Vrijval Bijdrage Van Ommeren	2000,00
Kosten Taal	564,60	Vrijval website	2500,00
Kosten Rondleidingen	2003,88	Vrijval gem. R'dam	1000,00
Vergoedingen kantoor	1158,00		
PR	3649,52		
Toevoeging reserve taal	500,00		
Positief saldo	16594,92		
	<hr/>		<hr/>
	44171,15		44171,15
	<hr/>		<hr/>

<b>Bestemmingsreserve 31/12/21</b>	Vrijval	Toevoeging	<b>31-12-2022</b>
Website	4500	2500	2000
Taal	1000		500
Gem. R'dam	1000	1000	0
Van Ommeren	2000	2000	0
Communicatie	4000		4000
	12500	5500	500
			7500

**Balans per 31-12-2022**

Rabo rekening	28499,01	Eigenvermogen	18903,81
Rabo spaarrekening	7752,00	Algemene reserve	11500,00
Kas 31-12-2022	60,25	Bestemmingsreserve	7500,00
Debiteuren	1975,00	Crediteuren	382,45
	38286,26		38286,26